

## VIEŠOJI ĮSTAIGA PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS CENTRAS

Panevėžio miesto savivaldybės  
tarybai

2015-03-13  
Į

Nr. S-19-(4.8.)  
Nr.


### DĖL ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLOS ATASKAITOS PATEIKIMO TVIRTINIMUI

Teikiame tvirtinimui.

PRIDEDAMA:

1. VŠĮ Panevėžio fizinės ir rehabilitacijos centro 2014 metų vadovo veiklos ataskaita, 11 lapų.
2. VŠĮ Panevėžio fizinės ir rehabilitacijos centro veiklos užduotys 2015 metams, 2 lapai.
3. Stebėtojų tarybos posėdžio protokolas, 2 lapai.

Laikinais einanti pareigas vyriausiojo gydytojo  
fizinės medicinos ir rehabilitacijos gydytoja

  
Ona Petrikonienė



Vitalija Lauciuvienė, tel. (8 45) 444337, el. p. vitalija.lauciuviene@fmrc.lt

VIEŠOJI ĮSTAIGA PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS  
CENTRAS

**2014 METŲ  
ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLOS  
ATASKAITA**

Laikinai einanti pareigas  
vyriausiojo gydytojo

Ona Petrikonienė

**VŠĮ PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS CENTRAS****2014 METŲ ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLOS ATASKAITA**

2015-03-05

Viešoji įstaiga Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centras (toliau Įstaiga) įsteigta 2001-05-01 d. Steigėjas - Panevėžio miesto savivaldybės taryba.

Buveinė – Nemuno g. 75, LT-37355, Panevėžys, tel. (8 45) 500 650, faksas (8 45) 500 649, el. p. panfmrc@takas.lt , [www.fmrc.lt](http://www.fmrc.lt)

Bendras Įstaigos plotas – 3118,66 m<sup>2</sup>, naudojamas plotas – 1579,99 m<sup>2</sup>.

VŠĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centras yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos valstybės turtu ir lėšomis įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Įstaigai suteiktą licenciją.

Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą, kuo greičiau grąžinti sutrikusias biosocialines funkcijas ir darbingumą, išvengti neįgalumo, kokybiškai ir laiku teikti fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugas.

Įstaigos uždaviniai ir veiklos sritys – organizuoti ir teikti specializuotas kvalifikuotas antrinės asmens sveikatos priežiūros ambulatorines paslaugas, kurias teikti leidžia Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos išduota Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1991. 2013 metais atnaujinta licencija Įstaigai suteikia teisę teikti:

1. Fizinės medicinos ir reabilitacijos (FMR) gydytojų konsultacijas, kurių metu paskiriamos ir atliekamos procedūros (antro lygio specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos) suaugusiems ir vaikams.
2. Ambulatorinę reabilitaciją I suaugusiems pacientams – pagal judamojo-atramos aparato ligų ir pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, endokrininių ligų, virškinimo sistemos ligų, inkstų ligų, psichikos ir elgesio sutrikimų, jonizuojančios spinduliuotės poveikio ligų profilius.
3. Ambulatorinę reabilitaciją II suaugusiems pacientams – pagal judamojo-atramos aparato ligų ir pažeidimų, nervų sistemos ligų, kvėpavimo sistemos ligų, endokrininių ligų, virškinimo sistemos ligų, inkstų ligų, ginekologinių ligų, odos ligų profilius.
4. Ambulatorinę reabilitaciją II vaikams – pagal judamojo-atramos aparato ligų ir pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, nervų sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų, endokrininių ligų, virškinimo sistemos ligų, psichikos ir elgesio sutrikimų, odos ligų profilius.

#### 5. Kalbos korekcijos paslaugas, teikiamas logoterapeuto.

FMR gydytojo konsultacijos metu, įvertinus pacientui nustatytą diagnozę, bendrą ir su liga susijusią funkcinę būklę bei apribojimus, sugebėjimą dalyvauti gydymo ir reabilitacijos procese, paskiriamas reabilitacinio gydymo kursas, stebimi gydymo rezultatai bei atliekamos gydomosios procedūros, naudojant fizinius veiksnius ir specialius prietaisus, kompensacines priemones, skiriamos logopedo konsultacijos bei kalbos korekcijos užsiėmimai, psichologo konsultacijos. Esant poreikiui, po fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijos ar taikomo gydymo kurso [staigoje metu, negerėjant pacientų būklei, siekiant paties optimaliausio rezultato pacientams, jie gali būti siunčiami kitų specialistų konsultacijoms ar papildomiems tyrimams diagnozei patikslinti bei kitiems gydymo metodams taikyti.

Pacientai į Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centrą ateina su šeimos gydytojo ar gydytojo specialisto siuntimu, kreipiasi į registratūrą ir yra siunčiami fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijai, o po jos procedūroms. 2014 metais buvo atliekama iki 125 pavadinimų skirtingų fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų. Įstaigoje dirbo 70 darbuotojų.

### I. ĮSTAIGOS VEIKLOS ATASKAITOS SANTRAUKA

1. Įstaigos veiklos finansinis rezultatas teigiamas (lentelė Nr. 4).
2. Darbo užmokesčio sąnaudos pagal patvirtintą normatyvą neviršytos (lentelė Nr. 4).
3. Medikamentų ir medicinos priemonių įsigijimo sąnaudos pagal patvirtintą normatyvą neviršytos (lentelė Nr. 4).
4. Pagrindinės Įstaigos pajamos, gautos iš PSDF už suteiktas prioritetines paslaugas (lentelės Nr. 1 ir Nr. 3) sudaro 65,7 proc. visų pajamų. Pajamos, gautos už suteiktas mokamas paslaugas, sudaro 34,3 proc. visų pajamų (lentelė Nr. 3).
5. Skolų ir finansinių įsipareigojimų Įstaiga neturi.
6. Darbuotojų kaitos rodiklis nepakitęs (1,4 proc.).
7. Skundų negauta.
8. Teikiamų paslaugų dinamika (lentelė Nr. 1):
  - fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų konsultacijų skaičius padidėjo;
  - ambulatorinę reabilitaciją I ir II baigusiujų skaičius sumažėjo (6,2 proc.);
  - fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų skaičius padidėjo.
9. Įstaiga dalyvavo atrankoje dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) rezidentūros bazių ir 2014-07-11 d. buvo patvirtinta LSMU rezidentūros baze fizinės medicinos ir reabilitacijos

rezidentūros studijų programos atskiriems praktikos ciklams. Pradėtas darbas su gydytojais rezidentais, siekiant pritraukti juos šiai rezidentūros daliai ir ateityje dirbti mūsų įstaigoje.

10. Įstaiga nuo veiklos pradžios yra Panevėžio, Vilniaus, Kauno kolegijų, Lietuvos sporto universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto kineziterapijos studijų programos studentų praktikos bazė.

## II. ĮSTAIGOS VEIKLAI ĮTAKOS TURĖJUSIŲ VEIKSNIŲ APŽVALGA

### 1. Išoriniai veiksniai:

- Sumažintas Ambulatorinės reabilitacijos I ir II finansavimas iš PSDF lėmė mažesnį atvykusių suaugusiųjų ir vaikų šioms paslaugoms gauti skaičių.
- Pasiruošimas euro valiutos įvedimui pareikalavo papildomo darbo ir finansinių sąnaudų.

### 2. Vidiniai veiksniai:

- Elektroninė pacientų registravimo ir procedūrų paskirstymo sistema padėjo sėkmingai valdyti pacientų srautus registratūroje, gydytojų ir procedūrų kabinetuose.
- Didėjanti darbuotojų kvalifikacija, komandinis darbas, procedūrų standartai, paslaugų prieinamumas, reabilitacijos efektyvumas, grąžinant darbingumą, mažinant neįgalumo požymius, didino konsultacijų ir procedūrų apimtį.
- Vieša informacija skelbimų lentose ir įstaigos interneto svetainėje [www.fmrc.lt](http://www.fmrc.lt) dėl paslaugų teikimo tvarkos padėjo lankytojams pasirinkti ambulatorinio gydymo ir sveikatinimo paslaugas, neišvykstant iš miesto į kitas reabilitacijos įstaigas.

## III. ĮSTAIGOS VYKDYTA VEIKLA IR PASIEKTI REZULTATAI

### Veiklos tikslų įgyvendinimas

2014 metais įstaiga tęsė savo veiklą, teikė prioritetines ambulatorinės reabilitacijos I ir II suaugusiesiems ir vaikams paslaugas pagal SAM patvirtintus specialiuosius reikalavimus, teikė fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijas bei atliko fizinės medicinos ir reabilitacijos ir sveikatinimo procedūras.

Lentelė Nr.1

Veiklos kryptys		2010	2011	2012	2013	2014
FMR gydytojų konsultacijų skaičius		24470	26847	27041	26 899	27 065
Ambulatorinės reabilitacijos I ir II baigusiu pacientų skaičius	suaugusiųjų	1068	1037	894	743	708
	vaikų	81	155	164	132	113
	<i>Viso:</i>	<i>1149</i>	<i>1192</i>	<i>1058</i>	<i>875</i>	<i>821</i>
Atlikta procedūrų		310087	329763	252503	266671	272774

Su pagrindiniu Įstaigos paslaugų užsakovu buvo sudarytos dvi sutartys:

1. Dėl ambulatorinės reabilitacijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo. Apmokama pagal faktinį atliktų lovadienių skaičių.
2. Dėl fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų konsultacijų bei kalbos korekcijos teikimo ir apmokėjimo.

Ambulatorinės reabilitacijos pacientai pagal ligų profilius pasiskirstė taip:

Lentelė Nr. 2

Ambulatorinė reabilitacija I ir II

Ligų profilis	2011		2012		2013		2014	
	<i>suaug.</i>	<i>vaikų</i>	<i>suaug.</i>	<i>vaikų</i>	<i>suaug.</i>	<i>vaikų</i>	<i>suaug.</i>	<i>vaikų</i>
Nervų sistemos ligų	483	52	401	51	413	38	316	28
Judamojo-atramos aparato pažeidimų	509	43	410	33	292	42	356	52
Ginekologinių ligų	32	-	40	-	24	-	25	-
Kvėpavimo sistemos ligų	4	23	4	35	5	26	2	19
Odos ligų	1	2	1	-	-	-	1	-
Psichikos ir elgesio sutrikimų	3	15	3	19	6	12	7	11
Endokrininės s. ligų	1	20	5	21	1	12	-	3
Inkstų ligų	-	-	-	-	2	-	-	-
Kraujotakos ligų	-	-	-	-	-	2	-	-
Virškinimo ligų	4	-	1	-	-	-	1	-
<i>Viso:</i>	<i>1037</i>	<i>155</i>	<i>865</i>	<i>159</i>	<i>743</i>	<i>132</i>	<i>708</i>	<i>113</i>
<i>Iš viso:</i>	<i>1192</i>		<i>1058</i>		<i>875</i>		<i>821</i>	

Pagal ligų profilius vyravo judamojo-atramos aparato ir nervų sistemos ligomis sergantys suaugusieji ir vaikai, išliko ginekologinių ligų bei vaikų kvėpavimo ligų, psichikos ir elgesio sutrikimų ambulatorinės reabilitacijos poreikis.

**Įstaigos vykdytos programos, projektai, patvirtinti asignavimai**

2014 metais Įstaiga valstybės finansuojamų programų ir projektų neįkėdė, patvirtintų asignavimų negavo ir nenaudojo. 2013 metais atliktas ir pateiktas priešprojektinis tyrimas statybos darbams per praėjusius metus neįgyvendintas.

### Pajamų šaltiniai ir apimtys

Veikdama pagal savo įstatus ir parduodama savo paslaugas, Įstaiga uždirbo lėšų, kurios racionaliai panaudotos. Įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus pateikti lentelėje Nr. 3.

Už Įstaigos teikiamas fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugas sumokėjo:

- Panevėžio, Klaipėdos TLK pagal sutartis;
- fiziniai asmenys, perkantys paslaugas, nekompensuojamas iš PSDF ir kitų šaltinių;
- juridiniai asmenys (įstaigos, organizacijos) už jų darbuotojų sveikatinimo paslaugas.

Lentelė Nr. 3.

Eil. Nr.	Pajamos ir jų šaltiniai	Metai				
		2010	2011	2012	2013	2014
1.	Pajamos viso:	2942037	3201250	3132563	3059486	3237837
1.1.	Iš PSDF	2130682 72,4%	2345199 73,3 %	2174728 69,4 %	2082426 68,1 %	2127560 65,7%
1.2.	Iš kitų juridinių ir fizinių asmenų	811355 27,6%	856051 26,7%	957835 30,6 %	977060 31,9 %	1110277 34,3%

Lėšų panaudojimą pagal išlaidų rūšis atspindi lentelė Nr. 4.

Lentelė Nr. 4

### Finansinės veiklos rodikliai

Tūkst. litų

Eil. Nr.	Finansinės veiklos rodikliai	Metai				
		2010	2011	2012	2013	2014
1.	PAJAMOS	2942,0	3201,2	3132,6	3059,49	3237,84
2.	SĄNAUDOS	2587,8	2791,4	3120,2	3046,08	3099,74
2.1.	Darbo užmokestis be SODRA įmokų (normatyvas 65 proc.)	-	1699,46 61 %	1843,27 59 %	1857,77 60,99 %	1865,06 60,17%
2.2.	SODRA įmokos	-	524,7 19 %	565,92 18 %	573,34 18,82 %	575,36 18,56%
2.3.	Patalpų išlaikymo ir komunalinės	199,7 7,7 %	200,1 7,2 %	228,0 7,3 %	213,93 7,02 %	196,69 6,35%
2.4.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos)	74,7 2,9 %	113,7 4,1 %	163,9 5,3 %	186,12 6,11 %	181,58 5,86 %
2.5.	Vaistų ir medicinos priemonių įsigijimo (normatyvas 5 proc.)	82,4 3,2 %	50,4 2,0 %)	62,0 2,0 %	63,93 2,1 %	68,18 2,2 %
2.6.	Remonto	20,7 0,8 %	84,9 3,0 %	77,1 2,5 %	17,56 0,58 %	79,73 2,57 %

2.7.	Transporto	2,5 0,1 %	4,3 0,2 %	4,14 0,13 %	2,96 0,97 %	3,54 0,11%
2.8.	Ryšių	7,0 0,3 %	5,8 0,2 %	9,7 0,3 %	9,06 0,3 %	7,35 0,23%
2.9.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	4,5 0,2 %	4,5 0,2 %	5,2 0,2 %	2,53 0,08 %	3,44 0,11%
2.10.	Draudimo (civilinė atsakomybė, transportas, pastatai)	1,4 0,1 %	4,0 0,1 %	1,9 0,1 %	2,39 0,08	2,78 0,09%
2.11.	Kitos išlaidos (sunaudotos medžiagos, inventorius, eksploatavimo ir kitų paslaugų išlaidos)	90,4 3,4 %	99,6 3,5 %	159,07 5,17 %	116,49 2,95 %	116,03 3,74%
3.	Rezultatas	347,3	409,8	12,4	13,41	138,1

Įstaigos valdymo išlaidas sudaro išlaidos administracijos darbo užmokesčiui su SODRA įmokomis ir transportui. 2014 metais valdymo išlaidos sumažėjo ir sudarė 7,26 proc. visų sąnaudų.

Lentelė Nr. 5.

		Tūkst. litų			
Eil. Nr.	Įstaigos valdymo išlaidos	2011	2012	2013	2014
1.	Administracijos darbo užmokestis su SODRA įmokomis	387,7	288,1	284,9	221,62
2.	Transportas	4,3	4,14	2,96	3,54
	Iš viso:	392,00 14,04 %	292,24 9,37 %	287,86 9,45 %	225,16 7,26%

#### Kita svarbi informacija

2014 metais įstaiga įsigijo materialaus ilgalaikio turto.

Lentelė Nr.6

#### Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikis turtas	Suma Lt	Pastabos
	Viso:	<b>83261</b>	Įsigyta per metus ilgalaikio materialaus turto.
1.	Medicininė įranga	<b>68700</b>	Įsigytas stuburo viršutinės dalies treniruoklis (šalmas), papildyta kompresinės terapijos įranga dar vienu prietaisu LymphaMat, atnaujinta aerozolių terapijos įranga inhaliatoriais vaikams PARI Junior Boy (2 vnt.) ir ultragarsiniu-kompresiniu inhaliatoriumi VibraSonic, ergoterapijos kabinetuose pradėta naudoti aktyvaus-pasyvaus judesio čiurnos sąnario mankštavimo prietaisas Medi Slipper ir vibruojanti platforma, treniruoklių kabineto įranga papildyta nugaros vibromasažuokliais QuatroMed III (2 vnt.) ir kojų masažuokliais CANNO Xtra (2 vnt.).

2.	Kompiuterinė įranga	3731	Įsigytas daugiafunkcinis spausdintuvas Bizhub, nešiojamas kompiuteris gydytojų kabinetui.
3.	Baldai	10830	Pakeisti aerzolių terapijos ir ergoterapijos kabinetuose baldai, personalo rūbinės spintelės, įsigyti spintelė it rašomasis stalas.

Įstaigoje suformuotos ir veikia pagal reglamentą gydymo taryba, slaugos taryba, medicininės etikos komisija, vidaus audito grupė, gydytojų konsultacinė komisija.

2014 m. kovo-liepos mėn. Lietuvos Respublikos Valstybinė kontrolė atliko valstybinį finansinį (teisėtumo) auditą VšĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centre. Audito tikslas – atlikti audito procedūras, susijusias su Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų, kuriomis 2013 m. buvo apmokamos medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos panaudojimu, kad būtų galima pareikšti nepriklausomą nuomonę dėl Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto 2013 metų ataskaitų rinkinio ir kitų ataskaitų, taip pat Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų ir valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumo. Baigus tikrinimą, gauta išvada, kad įstaigoje nenustatyta neatitikimų, galinčių turėti įtakos fondo biudžeto lėšų naudojimo teisėtumui. Planinį įstaigos tikrinimą atliko visuomenės sveikatos centras, pažeidimų nenustatyta. Periodiškai tikrina SODRA besilankančių įstaigoje asmenų medicininius dokumentus dėl nedarbingumo pažymėjimų išdavimo ir tęsimo pagrįstumo.

Per metus gauta septyniolika lankytojų ir pacientų laiškų, iš jų: šešios padėkos darbuotojams, du papildomos informacijos užklausimai ir devynios pretenzijos. Ambulatorinę reabilitaciją, finansuojamą iš PSDF, lanke pacientai pildė socialinio darbuotojo anketas, gauti tik teigiami įvertinimai. Darbuotojai su gautomis padėkomis, pretenzijomis ir pastabomis buvo supažindinti, pateikti faktai analizuojami ir ieškoma sprendimų.

Įvyko trys Įstaigos stebėtojų tarybos posėdžiai. 2014 m. kovo mėn. įvykusiame posėdyje buvo pristatyta 2013 m. įstaigos vadovo veiklos ataskaita bei aptartas vadovo veiklos užduočių 2014 metams projektas. Balandžio mėn. posėdyje pateikta ir suderinta 2013 m. įstaigos veiklos ataskaita bei įstaigos stuktūra. Metų pabaigoje įvyko stebėtojų tarybos posėdis dėl 2015 metams normatyvų, skirtų darbo užmokesčiui ir medikamentams derinimo ir darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos derinimo, nuo 2015 metų sausio 1 d. keičiantis valiutai.

#### Atlikti darbai:

- Renovuotas ir išplėstas ergoterapijos kabinetas.
- Įrengta nauja darbuotojų rūbinė rūsio patalpose.
- Renovuota moterų persirengimo patalpa prie kineziterapijos salių.
- Įrengtas personalo higienos kambarys.

- Įsigyta ir papildyta medicininė įranga, įsisavintas kokybiškesnis gydomasis purvas, sėkmingai tenkinant reabilituojamų pacientų poreikius.

- 2014 m. buvo priimtas vienas kineziterapeutas vietoj išvykusios darbuotojos ir viena nauja darbuotoja – informacinių sistemų inžinierė, esant būtinumui užtikrinti spartesnę kasos-registratūros darbą, elektroninės pacientų registracijos ir procedūrų paskirstymo sistemos bei įrangos kokybiškesnę veikimą.

#### **IV. ARTIMIAUSIO LAIKOTARPIO ĮSTAIGOS VEIKLOS PRIORITETINĖS KRYPTYS**

- Išlaikyti stabilius FMR gydytojų konsultacijų ir procedūrų srautus, ambulatorinės reabilitacijos I ir II paslaugų apimčių rodiklius.

- Sudaryti sutartis su TLK (Panevėžio, Kauno, Vilniaus, Šiaulių, Klaipėdos) dėl ambulatorinės reabilitacijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo.

- Teikti aukštos kokybės paslaugas, pastoviai atnaujinant aparatūrą ir įrengimus, keliant personalo kvalifikaciją.

- Tobulinti elektroninę pacientų registracijos ir procedūrų paskirstymo bei apskaitos sistemą.

- Diegti pacientų registraciją internetu.

- Nuolat atnaujinti informaciją įstaigos interneto svetainėje.

- Vertinti su įstaigos veikla susijusius visuomenės lūkesčius, teikti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų sveikatinimo paslaugas.

- Rūpintis įstaigos pritaikymu neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims.

- Teikti pasiūlymus steigėjui dėl asignavimų skyrimo naudingam gydomoju plotui padidinti, pritaikant techninio aukšto ir rūšio patalpas.

- Įrengti darbuotojams poilsio patalpą.

- Atnaujinti vyrų persirengimo patalpą prie kineziterapijos salių.

- Parengti vaikų laikysenos gerinimo ir fizinio aktyvumo ugdymo atmintines.

Laikinais einanti pareigas vyriausiojo gydytojo  
fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja



Ona Petrikonienė

Priedas  
prie 2014 metų vadovo veikos ataskaitos

**VŠĮ PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS CENTRO  
KIEKYBINIAI IR KOKYBINIAI VEIKLOS VERTINIMO RODIKLIAI**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Vertinimo rodiklis</b>	<b>2013 m.</b>	<b>2014 m.</b>
<b>1.</b>	<b>Kiekybiniai vertinimo rodikliai</b>		
1.1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas (tūkst. litų)	teigiamas 13,41	teigiamas 138,1
1.2.	Įstaigos sąnaudų dalis:		
1.2.1.	darbo užmokesčiui (normatyvas 83 proc.)	neviršytas 79,81 proc.	neviršytas 78,73 proc.
1.2.2.	medikamentams (normatyvas 5 proc.)	neviršytas 2,1 proc.	neviršytas 2,2 proc.
1.3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms* dalis	9,45 proc.	7,26 proc.
1.4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas:		
1.4.1.	uždirbamos specialiosios lėšos mokamos paslaugos (tūkst. litų)	padidėjo 977,06	padidėjo 111,03
1.4.2.	investiciniai projektai	-	-
1.4.3.	kiti šaltiniai (išvardyti) 2 proc. gyventojų pajamų mokesčiai, palūkanos	yra 1947 Lt 377 Lt	yra 1823 Lt 377 Lt
1.5.	Įstaigos skolos rodiklio koeficientas	0,2	0,2
<b>2.</b>	<b>Kokybiniai vertinimo rodikliai</b>		
2.1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis ir pacientų skundų tendencijos	7 anoniminės pretenzijos, 1 persiūsta steigėjo	9 anoniminės pretenzijos, skundų negauta
2.2.	Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis	1,4 proc.	1,4 proc.
2.3.	Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika: Fizinės medicinos ir rehabilitacijos gydytojų konsultacijos Ambulatorinės rehabilitacijos pacientų skaičius	26 899 875	27 065 821
2.4.	Inovacijų diegimas, pažangių informacinių technologijų diegimas ir atnaujinimas:		
2.4.1.	pacientų registracijos elektroninė sistema „Polis“	yra	yra

2.4.2.	įstaigos interneto svetainė www.fmrc.lt	yra	yra
2.4.3.	darbo užmokesčio apskaitos elektroninė sistema	yra	yra
2.4.4.	kita buhalterinės apskaitos ir materialinių vertybių apskaitos kompiuterinė programa	yra	yra

\* valdymo išlaidos – išlaidos, tiesiogiai nesusijusios su paslaugų teikimu. Į valdymo išlaidas neskaičiuojamos bendros valdymui ir paslaugoms teikti naudojamos išlaidos (pvz.: išlaidos, skirtos komunalinėms paslaugoms teikti, patalpoms valyti, kanceliarinėms prekėms įsigyti ir t.t.)

---

Laikintai einanti pareigas vyriausiojo gydytojo  
fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja



Ona Petrikonienė

# VŠĮ PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS CENTRO VEIKLOS UŽDUOTYS 2015 METAMS

(Nustatyta 2012-05-17 d. Panevėžio miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-145)

2015-03-05

Panevėžys

## **1. Užtikrinti racionalų įstaigos lėšų panaudojimą.**

- 1.1. Siekti teigiamo įstaigos finansinės veiklos rezultato.
- 1.2. Neviršyti nustatyto sąnaudų normatyvo darbo užmokesčiui bendroje įstaigos sąnaudų struktūroje.
- 1.3. Neviršyti nustatyto sąnaudų normatyvo medicinos priemonėms ir medikamentams bendroje įstaigos sąnaudų struktūroje, nebloginant paslaugų kokybės.
- 1.4. Nedidinti išlaidų, skirtų įstaigos valdymui.
- 1.5. Gauti lėšas, parduodant savo paslaugas teritorinėms ligonių kasoms (TLK) pagal sutartis, gaunant ne mažiau 580 tūkst. eurų.
- 1.6. Teikiant mokamas paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims, gauti ne mažiau 230 tūkst. eurų, redaguojant kainyną pagal ekonominę situaciją.

## **2. Siekti, kad pacientų pasitenkinimas įstaigos teikiamomis paslaugomis didėtų, o skundų negautume.**

- 2.1. Užtikrinti darbo drausmę bei kelti teikiamų paslaugų kokybę ir didinti pacientų pasitenkinimą.
- 2.2. Užtikrinti ir tobulinti kokybės vadybą. Stiprinti gydymo tarybos, slaugos tarybos, vidaus audito grupės, etikos ir viešųjų pirkimų komisijų veiklą.
- 2.3. Viešai skelbti informaciją apie teikiamas paslaugas stenduose ir įstaigos interneto svetainėje.
- 2.4. Pastoviai atnaujinti įstaigos interneto svetainę [www.fmrc.lt](http://www.fmrc.lt), pateikiant naujas gydymo ir sveikatinimo technologijas, sveikatinimo galimybes.
- 2.5. Vengti konfliktinių situacijų. Pasirinkti teisingus sprendimus konfliktinėms situacijoms spręsti.
- 2.6. Atsižvelgti į pacientų pasiūlymus, pageidavimus, skundus ir didinti pacientų motyvaciją reabilitacinio gydymo rezultatui pasiekti.
- 2.7. Stiprinti įstaigos įvaizdį.
- 2.8. Analizuoti fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugų poreikį.

## **3. Užtikrinti, kad darbuotojų kaita neblogintų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatų.**

- 3.1. Išlaikyti minimalią kvalifikuoto personalo kaitą. Už gerus darbo rezultatus skatinti darbuotojus pagal patvirtintą darbo apmokėjimo tvarką, ieškant diferencijavimo kriterijų.
- 3.2. Skatinti ir remti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.
- 3.3. Gerinti darbuotojų poilsio sąlygas.

## **4. Išlaikyti prioritetinių paslaugų dalį teikiamų paslaugų struktūroje.**

- 4.1. Išlaikyti FMR gydytojo konsultacijų, kurių metu paskiriamos ir atliekamos procedūros, stabilius rodiklius.
- 4.2. Priimti ambulatorinei reabilitacijai I ir II ne mažiau kaip 1000 vaikų ir suaugusių pacientų.

## **5. Įgyvendinti naujoves, diegti ir atnaujinti pažangias informacines technologijas.**

- 5.1. Įdiegti pacientų registraciją fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų konsultacijoms internetu.
- 5.2. Tęsti ir tobulinti elektroninę pacientų registracijos ir procedūrų paskirstymo bei apskaitos sistemą.
- 5.3. Įsigyti naujos medicininės aparatūros ir medicininės literatūros pagal galimybes.

5.4. Plėsti bendradarbiavimą:

- su ambulatorinės reabilitacijos paslaugas teikiančiomis įstaigomis,
- su visuomenės sveikatos biuru.

5.5. Išnaudoti esamą naudingą gydomąjį plotą, augant paslaugų poreikiui.

5.6. Įgyvendinti priešprojektinius pasiūlymus įstaigos steigėjo pagalba, gavus finansavimą dėl nenaudojamų erdvių pavertimo naudingų gydomuoju plotu.

Laikintai einanti pareigas vyriausiojo gydytojo  
fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja



Ona Petrikonienė

# VIEŠOJI ĮSTAIGA PANEVĖŽIO FIZINĖS MEDICINOS IR REABILITACIJOS CENTRAS

## STEBĖTOJŲ TARYBOS POSĖDŽIO PROTOKOLAS

2015-03-12 Nr. ST-1-(1.12.)

Panevėžys

Posėdis įvyko 2015 m. kovo 12 d. 13 val. Panevėžio miesto savivaldybėje, 339 kab.

Posėdžio pirmininkas – stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba.

Posėdžio sekretorė – VšĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centro slaugos administratorė Vitalija Lauciuvienė.

Dalyvavo: stebėtojų tarybos nariai: Mindaugas Burba, Panevėžio miesto savivaldybės administracijos sveikatos skyriaus vedėjas, Rita Servienė Panevėžio miesto savivaldybės administracijos ekonomikos ir turto valdymo skyriaus vyriausioji specialistė, Viktoras Trofimovas, Panevėžio miesto savivaldybės tarybos narys, VšĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centro masažuotoja Romualda Runavičienė, VšĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centro vyriausiojo gydytojo laikinai einanti pareigas fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja Ona Petrikonienė, vyriausioji buhalterė Violeta Biskienė, slaugos administratorė Vitalija Lauciuvienė.

### **DARBOTVARKĖ:**

1. 2014 metų įstaigos vadovo veiklos ataskaitos pristatymas.
2. Įstaigos veiklos užduočių 2015 metams projekto svarstymas.
3. 2014 metų įstaigos finansinės ataskaitos pateikimas.
4. Kiti klausimai.

### **1. SVARSTYTA. 2014 metų įstaigos vadovo veiklos ataskaitos pristatymas.**

Pirmininkaujantis sveikatos skyriaus vedėjas M. Burba pristatė pirmąjį darbotvarkės klausimą ir pasiūlė pateikti klausimus, kadangi stebėtojų tarybos nariai su ataskaita yra susipažinę. Panevėžio miesto savivaldybės tarybos narys V. Trofimovas klausimų nepateikė, bet pasiūlė pačiai gydytojai, ruošusiai ataskaitą, pasisakyti. Laikinai vykdanti vyriausiojo gydytojo funkcijas Ona Petrikonienė išsakė savo mintis dėl įstaigos ateities, tęstinumo, dėl galimybių išlaikyti pacientų trauką ir teigiamą įstaigos finansinį rezultatą, pasikeitus įstaigos vadovui. Kiti stebėtojų tarybos nariai klausimų neturėjo. Įstaiga patvirtintų darbo užmokesčiui ir medikamentams 2014 metams normatyvų neviršijo, geri visi įstaigos rodikliai. Stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba pasiūlė pritarti 2014 metų vadovo veiklos ataskaitai. Panevėžio miesto savivaldybės tarybos narys V. Trofimovas prisiminęs paklausė, ar buvo išmokėtos premijos darbuotojams metų pabaigoje. Įstaigos administracija ir dalyvavusi įstaigos darbuotoja vienbalsiai patvirtino, kad darbuotojai išmokas už metus gavo. Dar stebėtojų tarybos narių buvo prisiminti anksčiau kilę klausimai dėl registracijos telefonu, kuri tikrai vyksta, bei atsiskaitymas banko kortelėmis įstaigai seniai nėra naujovė.

### **NUTARTA:**

Pritarti 2014 metų įstaigos vadovo veiklos ataskaitai ir siūlyti teikti tvirtinti Panevėžio miesto savivaldybės tarybai.

### **2. SVARSTYTA. Įstaigos veiklos užduočių 2015 metams projekto svarstymas.**

Perėjus prie antrojo darbotvarkės klausimo, stebėtojų tarybos pirmininkas M. Burba iš karto pateikė pasiūlymą pakoreguoti 1.6. punktą, jį patikslinant ir perkeliant pirmuoju numeriu, o 5.3. veiklos užduočių punktą išbraukti visai. Panevėžio miesto savivaldybės tarybos narys V. Trofimovas pasiūlė vadovo veiklos užduotis svarstyti kitame stebėtojų tarybos posėdyje, nes įstaiga gal turės jau naują vadovą, kuris jas ir pakoreguos. Sveikatos skyriaus vedėjas paprašė, kad šias užduotis turi spėti patvirtinti iki balandžio 12 d. turinti įgaliojimus senoji

savivaldybės taryba ir, dar pataisė, kad tai yra ne „vadovo veiklos“, o „įstaigos veiklos“ užduotys 2015 metams. Stebėtojų tarybos nariai suabejojo dėl 5.5. punkto - Plėsti bendradarbiavimą reikalingumo. Laikinais vykdanti vyriausiojo gydytojo funkcijas Ona Petrikonienė paaiškino, kad įstaiga planuoja palaikyti ryšius su kitomis reabilitacijos profilio įstaigomis tikslu dalintis darbo patirtimi, organizuoti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą. Slaugos administratorė V. Lauciuvienė papasakojo apie galimą bendravimą su visuomenės sveikatos biuru dėl sveikatinimo procedūrų atlikimo bendruomenės nariams bei informacijos platinimą įstaigoje apie biuro organizuojamus renginius.

**NUTARTA:**

Pritarti pataisytam įstaigos veiklos užduočių projektui 2015 metams ir siūlyti teikti tvirtinti Panevėžio miesto savivaldybės tarybai.

**3. SVARSTYTA. 2014 metų įstaigos finansinės ataskaitos pateikimas.**

Stebėtojų tarybos nariams nelabai tiko įstaigos finansinės ataskaitos persiuntimo forma, todėl buvo paprašyta ją siūsti skenuotą, sudedant į vieną, o ne atskirais dokumentais. Dėl finansinės ataskaitos įvertinimo pirmininkaujantis sveikatos skyriaus vedėjas M. Burba žodį suteikė Panevėžio miesto savivaldybės administracijos ekonomikos ir turto valdymo skyriaus vyriausiajai specialistei R. Servienei. Stebėtojų tarybos narė klausimų neturėjo, įstaigos finansiniai rodikliai geri, ypač finansinis rezultatas. VŠĮ Panevėžio fizinės medicinos ir reabilitacijos centro vyriausioji buhalterė Violeta Biskienė pasidžiaugė, kad džiugus įvykis metų pabaigoje buvo Panevėžio teritorinės ligonių kasos pilnas atsiskaitymas, išlyginus paslaugų balą nuo metų pradžios ir atsiskaičius už atliktas viršutartines paslaugas, kas labai pakėlė įstaigos finansinį rezultatą. Sveikatos skyriaus vedėjas M. Burba priminė, kad trūksta finansinio audito išvados, kurią pažadėta persiūsti, ir informavo, kad tarybai finansinės ataskaitos tvirtinti nereikia, ją reikalinga pateikti tik Panevėžio m. savivaldybės administracijos finansų ir biudžeto skyriui.

**NUTARTA:**

Pritarti 2014 metų įstaigos finansinei ataskaitai.

**SVARSTYTA. Kiti klausimai.**

Posėdžio pirmininkas Mindaugas Burba informavo, kad įstaigos veiklos ataskaita, suderinta su stebėtojų taryba, bus tvirtinama administracijos direktoriaus įsakymu. Kadangi veiklos ataskaita nebuvo pateikta, stebėtojų tarybos narių bendru sutarimu buvo nuspręsta ją vertinti kitame stebėtojų tarybos posėdyje balandžio mėnesį. Sveikatos skyriaus vedėjas M. Burba pateikė keletą pastabų dėl įstaigos kiekybinių ir kokybinių veiklos vertinimo rodiklių projekto, patarė gerai pasvarstyti Kokybinius rodiklius. Galbūt būtų galima mažinti darbuotojų kaitos rodiklį, įrašant tikrinančių institucijų nustatytų pažeidimų dėl darbuotojų darbo sąlygų rodiklį, taip pat reiktų pakoreguoti teikiamų paslaugų dinamikos rodiklio įvykdymo vertinimo kriterijų. Kiti stebėtojų tarybos nariai klausimų ir pasiūlymų nepateikė.

**NUTARTA:**

2014 metų įstaigos veiklos ataskaitą ir pakoreguotą įstaigos kiekybinių ir kokybinių veiklos vertinimo rodiklių projektą svarstyti artimiausiame stebėtojų tarybos posėdyje.

Posėdžio pirmininkas



Mindaugas Burba

Posėdžio sekretorė



Vitalija Lauciuvienė