



Panevėžio miesto savivaldybės Tarybai

2014-03-06 Nr. V4-27

I

DĖL 2014 M. ATASKAITŲ PATEIKIMO

Siunčiame Jūsų žiniai tvirtinti VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2014 metų vadovo veiklos ataskaitą ir poliklinikos vadovo veiklos užduotis 2015 m.

PRIDEDAMA:

1. VšĮ Panevėžio m. odontologijos poliklinikos stebėtojų tarybos 2015-03-03 posėdžio protokolas – 2 lapai.
2. VšĮ Panevėžio m. odontologijos poliklinikos 2014 m. vadovo veiklos ataskaita – 11 lapų.
3. VšĮ Panevėžio m. odontologijos poliklinikos vadovo veiklos užduotys 2015 m. – 1 lapas.

Direktorius

Karolis Valantinas

VIEŠOJI ĮSTAIGA PANEVĖŽIO MIESTO
ODONTOLOGIJOS POLIKLINIKA

STEBĖTOJŲ TARYBOS POSĖDŽIO
PROTOKOLAS Nr. 1

2015-03-03
Panevėžys

Posėdis įvyko: 2013-03-03 15:00.

Posėdžio vieta: Panevėžio miesto savivaldybė, Laisvės a. 25, Panevėžys.

Posėdžio pirmininkas – Mindaugas Burba.

Posėdžio sekretorius – Zita Bučienė.

Posėdyje dalyvavo:

Stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba, Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Sveikatos skyriaus vedėjas, Stebėtojų tarybos nariai: Marija Danutė Kažukauskienė, savivaldybės Tarybos narė, Alfonsas Petrauskas, savivaldybės Tarybos narys, Vijolė Miškinienė, visuomenės atstovė, Zita Bučienė, VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos gydytoja odontologė.

Kiti dalyviai: Karolis Valantinas, VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos direktorius, Vilma Maličeva, vyr. buhalterė.

DARBOTVARKĖ:

1. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2014 m. vadovo ataskaitos aptarimas.
2. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 m. kiekybinių ir kokybinių rodiklių vertinimo anketos aptarimas.
3. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 m. vadovo veiklos užduočių aptarimas.
4. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos atliktų kontrolės institucijų patikrinimų pristatymas.

1. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2014 m. poliklinikos vadovo ataskaitos aptarimas.

Stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba pasiūlė nepristatyti visos VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2014 m. vadovo ataskaitos, kurią visi Stebėtojų tarybos nariai jau buvo gavę ir susipažinę, o tik užduoti klausimus, kas vadovo ataskaitoje stebėtojų nariams yra neaišku. Stebėtojų tarybos narė M.D. Kažukauskienė paklausė, kodėl nedalyvavome investiciniuose projektuose. Direktorius K. Valantinas paaiškino, kad LR Sveikatos apsaugos ministerija per praėjusius paramos skyrimo metus nebuvo numaciusi jokių investicijų iš ES paramos fondo į odontologijos sritį, todėl ES struktūrinių fondų parama odontologijai nebuvo panaudota. Panevėžio miesto savivaldybė 2014 metais taip pat neskyrė jokių lėšų investiciniams projektams. Stebėtojų tarybos narė M.D. Kažukauskienė paklausė, ką poliklinika nuomoja, nes ataskaitoje yra nurodytos nuomos sąnaudos. Direktorius K. Valantinas paaiškino, kad yra nuomojamas automobilis poliklinikos reikmėms. Taip pat M.D. Kažukauskienė paklausė, kokį gydymą atlieka gydytojas endodontologas. Stebėtojų tarybos narė gydytoja odontologė Z. Bučienė atsakė, kad gydytojas endodontologas gydo dantų šaknų kanalų, naudojant mikroskopą. Direktorius paminėjo, kad šių specialistų yra labai didelis trūkumas. Poliklinikoje turime vieną gydytoją endodontologę, kuri dirba vieną dieną per savaitę, o investicijos šiai darbo vietai sukurti yra labai didelės – vien mikroskopas įstaigai kainavo apie 40.000 Lt. Šių specialistų universitetai paruošia po 1-2 per metus. M.D. Kažukauskienė paklausė, ką ataskaitoje reiškia įsuktų implantų skaičius 17. Direktorius K. Valantinas patikslino, kad per 2014 metus poliklinikoje atlikta 17 operacijų, per kurias įsukti 26 dantų implantai.

2. VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 metų pasiektų kiekybinių ir kokybinių rodiklių vertinimo anketos aptarimas.

Stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba pastebėjo, kad reikia anketoje patikslinti darbuotojų kaitos rodiklių paskaičiavimą ir jį tiksliai aprašyti kaip jis skaičiuojamas. Galima nurodyti kokie darbuotojai į šį rodiklį gali būti neįtraukiami, kaip pavyzdys: dirbantys darbuotojai pagal terminuotas darbo sutartis. Nuspręsta šį rodiklį už 2015 m. skaičiuoti sekančiai: apskaičiuojant darbuotojų kaitos rodiklį nevertinami pagal terminuotas ir sezonines darbo sutartis priimti ir atleisti darbuotojai. Darbuotojų kaitos rodiklis – tai priimtų ir atleistų darbuotojų koeficientų skirtumas. Priimtų į darbą koeficientas: priimtų darbuotojų sk./visų darbuotojų sk. metų gale*100%; atleistų iš darbo koeficientas: atleisti darbuotojai/visų darbuotojų sk. metų gale*100%.

Papildomų finansavimo šaltinių eilutėje 1.4.1., pirmininkas M. Burba pasiūlė pataisyti vertinimo procentus, kadangi mokamų paslaugų sumažėjimas nuo 10 ir daugiau proc. įstaigos veikloje sudaro ženklų finansinį skaičių, todėl pasiūlyta rašyti sumažėjimas nuo 0 iki 5 proc. – 4 balai, sumažėjimas 5 ir daugiau proc. – 0 balai.

Prioritetinių paslaugų dinamikoje lentelės 2.3.1. punkte reikėtų nurodyti ne gautas pajamas, o suteiktų paslaugų skaičių, nes pajamos dėl balo vertės keitimo gali neatspindėti tikro rezultato. Taip pat lentelės 2.3.2. punkte turi būti nurodytos ne gautos pajamos už pirminę odontologinę priežiūrą, o prirašytų prie įstaigos gyventojų skaičius. Tikslus duomenis galima rasti teritorinių ligonių kasų ataskaitose.

Inovacijų diegimo 2.4.4. punktą išskirti prie 2.1. punkto ir jį išskaidyti į dvi dalis: 2.1.1. Pacientų skundų tendencijos, 2.1.2. Odontologinės įrangos atnaujinimas, o 2.4.4. punkte įrašyti „Elektroninė pacientų registracija“ – tai turėtų būti įstaigos siekiamybė.

3. VŠĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 m. vadovo veiklos užduočių aptarimas.

Stebėtojų tarybos pirmininkas Mindaugas Burba atkreipė narių dėmesį, kad vadovo veiklos užduotyse iš principo turi atsispindėti įstaigos pasiektų kiekybinių ir kokybinių rodiklių vertinimo anketoje nurodyti rodikliai. Užduotyse buvo padarytas pataisymas su papildoma užduotimi, jog įstaiga privalo dirbti pelningai. A. Petrauskas replikavo, kad bet kokios įstaigos vadovui ir taip yra aišku, kad įstaiga privalo dirbti pelningai.

4. VŠĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos kontrolės institucijų tikrinimai.

Panevėžio miesto savivaldybės kontrolės tarnyba finansinės veiklos ir teisėtumo patikrinimą pradėjo 2014 metais, o bus užbaigtas 2015 metais ir pateiktas kartu su finansinės atskaitomybės ataskaitomis.

2014 metais Panevėžio TLK atliko patikrinimą dėl ortodontinių plokštelių teikimo ir apmokėjimo teisėtumo. Pirminiame patikrinimo akte buvo nurodyta, kad poliklinika neteisėtai pateikė apmokėjimui sąskaitą už ortodontines plokšteles, kai pacientui išduotas ketvirtas ortodontinis aparatas. Šią išvadą TLK padarė remiantis SAM viceministro nuomone, kuri raštu buvo pareikšta VU Žalgirio klinikai 1998 metais. Su šiuo aktu mes nesutikome, nes SAM ministro įsakymuose apie ortodontinių aparatų skaičių vienam pacientui niekur nebuvo minima, o viceministro nuomonė prieštarauja teisės aktų viršenybės principui. Galutinėje Panevėžio TLK patikrinimo išvadoje poliklinika žalos PSDF biudžetui nepadarė, ortodontiniai aparatai pacientams buvo išduoti teisėtai.

NUTARTA:

1. 2014 metų VŠĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos vadovo ataskaitai pritarti ir siūlyti tvirtinti Panevėžio miesto savivaldybės tarybai.
2. VŠĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 metų pasiektų kiekybinių ir kokybinių rodiklių vertinimo anketai pritarti.
3. VŠĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos 2015 m. vadovo veiklos užduotims pritarti ir siūlyti tvirtinti Panevėžio miesto savivaldybės tarybai.

Posėdis baigtas: 16:10 val.

Posėdžio pirmininkas



Mindaugas Burba

Posėdžio sekretorė



Zita Bučienė

Forma patvirtinta
Panevėžio miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus
2010-03-26 įsakymu Nr. A-288

**VŠĮ PANEVĖŽIO MIESTO ODONTOLOGIJOS
POLIKLINIKA**

**2014 METŲ
VADOVO VEIKLOS
ATASKAITA**

**2015 m. kovo 3 d.
Panevėžys**

I. Poliklinikos veiklos ataskaitos santrauka

VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinika yra Lietuvos Nacionalinės Sveikatos Sistemos vykdomasis subjektas – Panevėžio miesto savivaldybės viešoji ambulatorinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, įstatymų ir teisės aktų nustatyta tvarka, teikianti sveikatos priežiūros odontologinės (pagalbos) paslaugas.

Panevėžio miesto odontologijos poliklinika (toliau – poliklinika, įstaiga) įsteigta Panevėžio miesto savivaldybės Tarybos 1997 m. rugsėjo 12 d. sprendimu Nr.7-6. Ši iš savivaldybės turto ir lėšų įsteigta ne pelno, ambulatorinė odontologijos profilio asmens sveikatos priežiūros įstaiga, įregistruota savivaldybės Registro tarnyboje 1998 m. kovo 31 d. Pasikeitęs įstaigos identifikavimo kodas – 190429413 įregistruotas Valstybinių įmonių Registro centro Panevėžio skyriuje 2004 m. gruodžio 10 d. Vadovaujantis Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2013-12-19 sprendimu Nr. 1-432 „Dėl viešosios įstaigos Panevėžio miesto stomatologijos poliklinikos pavadinimo pakeitimo, odontologijos poliklinikos įstatų patvirtinimo“ buvo pakeistas VšĮ Panevėžio miesto stomatologijos poliklinika pavadinimas į VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinika.

Poliklinika yra juridinis asmuo, turintis įstaigos antspaudą bei sąskaitas bankuose.

Įstaiga turi visus savo veiklos vykdymui privalomus leidimus verstis odontologijos praktika bei teisę vykdyti ambulatorinės odontologijos priežiūros (pagalbos) veiklą, teikti šiai veiklai priskiriamas ambulatorinės odontologinės sveikatos priežiūros kvalifikuotas nespacializuotas ir specializuotas paslaugas bei teisę savo veikloje naudoti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinius.

Poliklinikos veikla organizuojama ir vykdoma vadovaujantis:

- poliklinikos įstatais;
- įstaigos steigėjo sprendimais;
- LR Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM), Valstybinės ligonių kasos prie SAM (VLK) ir Teritorinės ligonių kasos (TLK) norminiais dokumentais.
- LR įstatymais ir teisės aktais, nustatančiais odontologijos praktikos, odontologinės priežiūros ir veiklos su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais sąlygas ir šių sąlygų organizavimo bei valdymo teisinius pagrindus;

2014 m. įstaigos darbą, jos veiklą organizavo ir valdė poliklinikos valdymo organai:

Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2009-07-09 sprendimu Nr. 1-35-35 įstaigai vadovauti priimtas direktoriaus pareigoms Karolis Valantinas. Direktoriaus pavaduotoja odontologijai Santa Miežinienė, vyr. buhalterio pareigose dirba Vilma Maličeva.

Įstaigos veiklos viešumui užtikrinti Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2012-01-26 sprendimu Nr. 1-8 patvirtino poliklinikos Stebėtojų tarybą: Mindaugas Burba – Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Sveikatos skyriaus vedėjas, stebėtojų tarybos pirmininkas; Alfonsas Petrauskas – savivaldybės tarybos narys; Marija Danutė Kažukauskienė – savivaldybės tarybos narė; Vijolė Miškinienė – visuomenės atstovė; Zita Bučienė – VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos gydytoja odontologė.

Poliklinikoje iš joje dirbančių specialistų yra sudarytos:

- Gydytojų taryba (pirmininkas - burnos chirurgas Vytautas Bosas, nariai - gydytoja odontologė Zita Bučienė, gydytoja periodontologė Rita Murnikovienė, gydytoja ortodontė Natalija Sasnauskienė ir direktoriaus pavaduotoja odontologijai Santa Miežinienė);
- Burnos priežiūros specialistų taryba (pirmininkė - Angelė Danilevičienė, administratorė burnos priežiūrai, nariai - gydytojo odontologo padėjėjos Rita Žydeliūnienė, Rima Andriškevičienė, Roma Mėdžienė, dantų technikė Loreta Juknevičienė);
- Odontologų etikos komisija (pirmininkė - gydytoja odontologė Indrė Davidonienė, burnos chirurgė Daiva Urbelienė, gydytojo odontologo padėjėja Genovaitė Matulevičienė);
- Gydytojų konsultacinė komisija (pirmininkas - burnos chirurgas Vytautas Bosas, nariai -

direktoriaus pavaduotoja odontologijai Santa Miežinienė, gydytojos odontologės Zita Bučienė ir Virginija Gervienė, gydytoja odontologė ortopedė Silvija Andrašūnienė).

Teisės aktų nustatyta tvarka įstaiga naudoja, pildo, tvarko ir saugo privalomą medicininę dokumentaciją, aptarnaujamų pacientų apskaitos, įstaigos personalo darbo ir veiklos statistinius dokumentus bei ataskaitas. Nustatyta tvarka ir nustatytais terminais poliklinika periodiškai teikia Panevėžio TLK informaciją apie įstaigoje vykdomą ambulatorinę odontologinės priežiūros veiklą bei draudžiamiesiems teikiamas paslaugas, apie įstaigos veiklą ir rezultatus pateikia duomenis Panevėžio miesto savivaldybės administracijai, Lietuvos sveikatos informacijos centrui, kitoms institucijoms pagal šių institucijų prašymus bei poliklinikos Stebėtojų tarybai.

2014 metais VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos visos pajamos buvo – **3.363.615,93 Lt**. Dalis šių pajamų buvo gauta iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) biudžeto – 1.625.347,33 Lt (48,3%), kitą dalį sudarė pajamos, gautos iš kitų fizinių ar juridinių asmenų už odontologines paslaugas – 1.733.030,96 Lt (51,5 %), finansavimo pajamos – 5.020,54 Lt. kitos veiklos pajamos – 217,10 Lt.

Didžiausią PSDF biudžeto pajamų dalį 1.139.945,46 Lt (70 %) sudarė pajamos, gautos už suteiktas specializuotas ambulatorines odontologines paslaugas (konsultacijas), 324.546,44 Lt (20 %) sudarė pajamos, gautos už prirašytus prie įstaigos gyventojus (PAASP paslaugos), 151.319,13 Lt (9 %) sudarė pajamos, gautos už dantų protezavimo paslaugas ir likusi dalis 9.375,38 Lt (1 %) sudarė pajamos, gautos už vaikų dantų silantavimo paslaugas ir skatinamąsias paslaugas.

Iš suteiktų mokamų odontologinių paslaugų, kurias apmokėjo patys pacientai ar kiti asmenys, didžiausią lėšų sumą 999.418,71 Lt (58 %), sumokėjo asmenys, kurie vadovaujantis LR Sveikatos apsaugos ministro 1999-07-30 įsakymo Nr. 357 pakeitimu (2008-05-15 Nr.V-450), mokėjo už plombines medžiagas, kitas odontologines medžiagas ir vienkartinės priemones.

609.612,25 Lt (35 %) sumą sumokėjo asmenys, kurie vadovaujantis LR SAM 2009-09-11 įsakymu Nr. V-743 „Dėl dantų protezavimo paslaugų teikimo ir išlaidų kompensavimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto tvarkos aprašo patvirtinimo“ susimokėjo už dantų protezavimo paslaugas patys. Per 2014 m. buvo suteikta 70 vnt. „Breketų“ sistemos paslaugų vaikams, už kurias poliklinika gavo 91.000,00 Lt (5 %). Taip pat poliklinika 2014 m. teikė dantų implantavimo paslaugas pacientams (įsukta 27 vnt. implantų), už kurias poliklinika gavo 33.000,00 Lt pajamų (2 %).

2014 m. poliklinikos veiklos sąnaudas sudarė – **3.290.536,26 Lt**. Didžiausią veiklos sąnaudų dalį sudarė darbo užmokesčio fondo sąnaudos – 1.893.806,93 Lt (57,6 % nuo visų sąnaudų), socialinio draudimo įmokos – 584.584,05 Lt (17,8 %), vaistų ir medicinos priemonių sąnaudos – 284.731,32 Lt (8,6 %), sąnaudos už suteiktas dantų technikų laboratorijos paslaugas – 255.235,00 Lt (7,8 %), patalpų išlaikymo sąnaudos (šildymas, elektra, vanduo, ryšiai ir pan.) – 71.312,81 Lt (2,2 %), ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 76.064,36 Lt (2,2 %), kitos veiklos sąnaudos sudarė (remontas, priežiūra, atsargos, nuoma ir pan.) – 124.801,79 Lt (3,8 %).

2014 metų VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos veiklos rezultatas yra teigiamas – 73.079,67 Lt pelnas.

II. Poliklinikos veiklai įtakos turėję veiksniai

Pagal 2014 metų sutartį su Panevėžio TLK dėl specializuotų odontologinių paslaugų teikimo (konsultacijų), kompensuojamų PSDF biudžeto lėšomis, buvo suteikta paslaugų už 1.139.945,46 Lt. Per 2014 m. viršsutarinių paslaugų, kurių neapmokėjo Panevėžio TLK buvo suteikta tik už 3871,19 Lt.

2014 metais už apdraustiems privalomuoju sveikatos draudimu asmenims suteiktas odontologines paslaugas poliklinikai buvo mokama pagal bazinės kainos balą - įvertintą 0,93 lito (pirminio lygio paslaugų balas 0,97Lt). To pasekoje buvo negauta papildomai pajamų.

III. Poliklinikos vykdyta veikla ir pasiekti rezultatai

3.1. Poliklinikos turtas

Savo veiklos vykdymui poliklinika naudojo ir valdė Panevėžio miesto Savivaldybės tarybos 2004 m. liepos 8 d. sprendimu Nr.1-20-15 patikėjimo teise perduotą pastatą, esantį Respublikos g. 68, Panevėžys. Vadovaujantis Panevėžio miesto savivaldybės Tarybos 2008-07-03 sprendimu Nr.1-20-15, įstaiga patikėjimo teise naudojo ir valdė perduotą šalia esančią kiemo aikštelę. Panevėžio miesto savivaldybei priklausantis pastatas ir kiemo aikštelė yra įregistruoti nekilnojamojo turto registre Valstybinių įmonių Registro centro Panevėžio skyriuje.

2014-12-18 Panevėžio miesto tarybos sprendimu Nr. 1-395 „Dėl turto perdavimo valdyti patikėjimo teise sutarties nutraukimo, nekilnojamų daiktų (Respublikos g. 68) įtraukimo į Savivaldybės administracijos buhalterinę apskaitą ir perdavimo pagal panaudos sutartį viešėjai įstaigai Panevėžio miesto odontologijos poliklinikai, Savivaldybės tarybos 2004 m. liepos 8 d. sprendimo Nr. 1-20-15 ir 2008 m. liepos 3 d. sprendimo Nr. 1-20-15 pripažinimo netekusiais galio“ poliklinikos pastatas ir kiemo aikštelė buvo perduoti valdyti jau pagal panaudos sutartį:

- Poliklinikos pastato įsigijimo vertė 1.075.669,00 Lt., kiemo aikštelės įsigijimo vertė – 92.206,00 Lt. Bendra pastato ir kiemo statinių (kiemo aikštelės) likutinė vertė 2014 m. gruodžio 31 d. yra 792.952,91 Lt.;
- Poliklinikos naudojamo pastato plotas – 1615,86 m².

Poliklinika savo lėšomis sumoka mokesčius už negyvenamųjų patalpų eksploatavimą, komunalines, draudimo ir kitas pastato priežiūros paslaugas.

2014 metais buvo atliktas esminis pastato remontas, poliklinikos patalpos laikantis higienos reikalavimų pritaikytos teikti sveikatos priežiūros paslaugas. Pastato remontui panaudotos lėšos – 171.597,15 Lt. Pagal VSAFAS reikalavimus buhalterinėje apskaitoje apskaitomas kaip ilgalaikio turto vienetas ir bus nudėvimas iki 2025 m. sausio 1 d. (Panaudos sutarties galiojimo pabaigos).

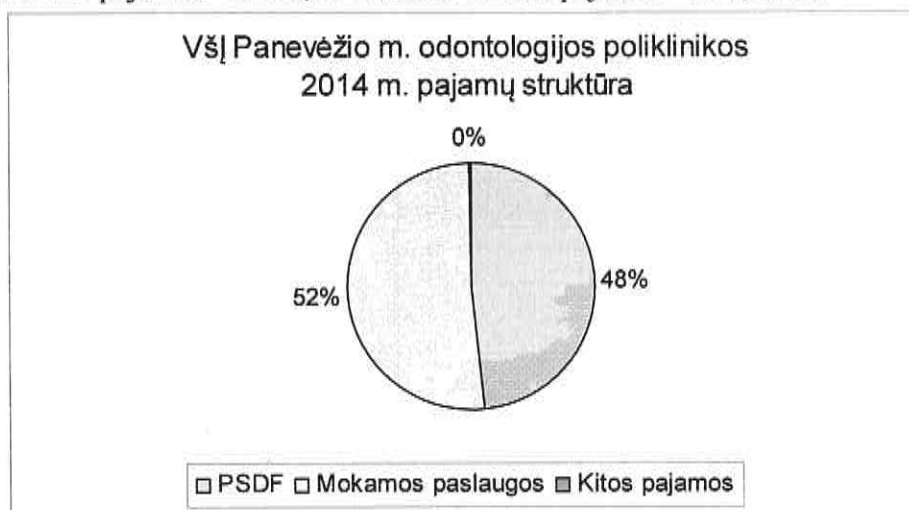
2014 metais poliklinika iš savo lėšų įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 23.805 Lt:

1. Medicininės įrangos – 23.805,00 Lt.

2014 metų pabaigoje poliklinikos ilgalaikio turto likutinė vertė yra **393.082,76 Lt.**

3.2. Finansiniai ištekliai

2014 metais VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos pajamos buvo – **3.363.615,93 Lt.** Dalis šių pajamų buvo gauta sutartiniais pagrindais su Panevėžio teritorine ligonių kasa (TLK) iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) biudžeto – 1.625.347,33Lt (48,3 %). Kitą pajamų dalį sudarė pajamos, gautos iš kitų fizinių ar juridinių asmenų už odontologines paslaugas – 1.733.030,96 Lt (51,5 %), finansavimo pajamos – 5.020,54 Lt. kitos veiklos pajamos – 217,10 Lt.

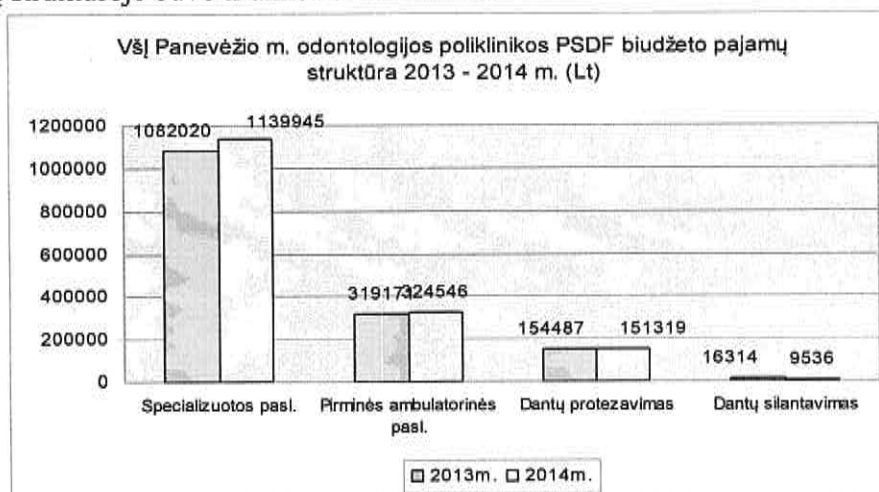


VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos gautų iš PSDF biudžeto pajamų pokytis per 2013 – 2014 metus (Lt)

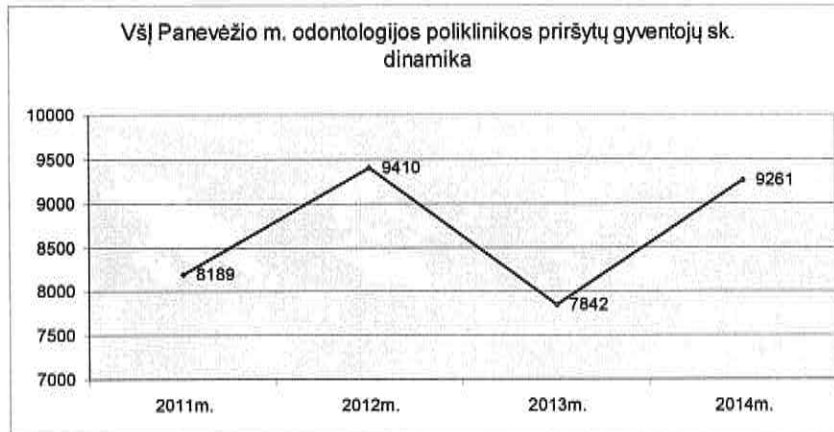
Nr.	Paslaugos pavadinimas	2014 m.	2013 m.	Pokytis %
1	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	324546,44	319171,34	↑ 1,7 %
2	Ambulatorinės specializuotos pagalbos konsultacijos	1139945,46	1082019,84	↑ 5,4 %
3	Dantų protezavimo paslaugos	151319,13	154486,89	↓ 2,1 %
4	Dantų silantavimo paslaugos	9375,38	16313,79	↓ 42,53 %
5	Skatinamosios paslaugos	160,92	-	
	Viso:	1625347,33	1571991,86	↑ 3,4 %

Per 2012 m. poliklinika buvo viršijusi sutartinę su Panevėžio TLK sumą 98304,00 Lt, kurių pastaroji liko neapmokėjusi, todėl per visus 2014 m. buvo nuolat stebimi ir reguliuojami paslaugų kiekiai ir srantai, todėl bendra neapmokėta 2014 m. paslaugų suma iš PSDF buvo tik 3871,19 Lt. Pacientų, norinčių gauti specializuotas ambulatorines odontologines paslaugas poliklinikoje būtų žymiai daugiau, tačiau sutartys su Panevėžio TLK riboja suteikiamų paslaugų apimtį, kadangi sutartinės sumos poliklinika yra įsipareigojusi neviršyti.

Didžiausią PSDF biudžeto pajamų dalį 1.139.945,46 Lt (70 %) sudarė pajamos, gautos už suteiktas specializuotas ambulatorines odontologines paslaugas (konsultacijas), 324.546,44 Lt (20 %) sudarė pajamos, gautos už prirašytus prie įstaigos gyventojus (PAASP paslaugos), 151.319,13 Lt (9 %) sudarė pajamos, gautos už dantų protezavimo paslaugas ir likusi dalis 9536,30 Lt (1 %) sudarė pajamos, gautos už vaikų dantų silantavimo ir skatinamąsias paslaugas. Panaši situacija poliklinikos PSDF biudžeto pajamų struktūroje buvo ir ankstesniais metais:



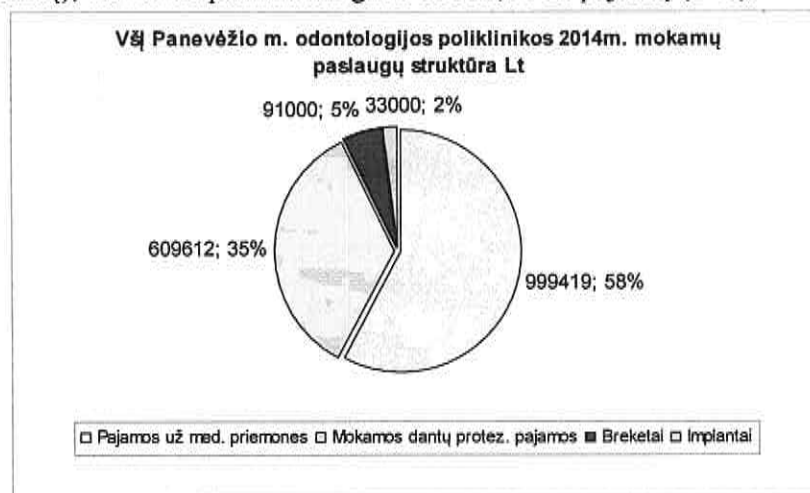
2013-12-31 buvo pasirašytos sutartys su 13 Panevėžio miesto pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros įstaigų (šeimoms gydytojais), dirbančių pagal sutartis su Panevėžio TLK dėl pirminio lygio ambulatorinių odontologinių paslaugų teikimo apdraustiems Privalomuoju sveikatos draudimu asmenims ir šių paslaugų apmokėjimo iš PSDF biudžeto lėšų. Prirašytų pacientų skaičius 2013 m. buvo ženkliai sumažėjęs, kadangi PASP įstaiga VšĮ Aukštaičių šeimos klinika 2013 m. rugsėjo mėn. nutraukė sutartį su poliklinika, todėl poliklinika vienu metu buvo netekusi 1384 pacientų. Tačiau per 2014 m. poliklinikoje nuolat prisirašinėjo naujų gyventojų, kurie pageidavo gauti pirminio lygio ambulatorines odontologines paslaugas butent VšĮ Panevėžio m. odontologijos poliklinikoje:



Poliklinika 2014 m. už suteiktas mokamas odontologines paslaugas, kurias apmokėjo patys pacientai ar kiti juridiniai asmenys gavo 1.733.030,96 Lt (51,5 % visų pajamų). Didžioji šių pajamų dalis 999.418,71 Lt (58 %) buvo gauta iš asmenų, kurie vadovaujantis LR Sveikatos apsaugos ministro 1999-07-30 įsakymu Nr. 357 „Dėl Mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, kainų nustatymo ir jų indeksavimo tvarkos bei šių paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarkos“ (Žin., 1999, Nr. 67-2175, 2008, Nr. 59-2239) 9.1. punktu, gyventojai (išskyrus vaikus ir vyresnius, besimokančius dieninėse bendrojo lavinimo mokyklose, profesinių mokyklų dieniniuose skyriuose, bet ne ilgiau iki jiems sukanka 24 metai, ir socialiai remtinus asmenis, kai jie pateikia gyvenamosios vietos savivaldybės socialinės paramos skyriaus atitinkamą pažymą) moka už plombines medžiagas, kitas odontologines medžiagas ir vienkartinės priemonės, atsižvelgiant į šių medžiagų ir priemonių kiekį ir tuo metu galiojančias kainas, bei pacientai, kurie už suteiktas odontologines paslaugas susimokėjo patys, pagal įstaigoje patvirtintus įkainius.

Vadovaujantis LR Sveikatos apsaugos ministro 2009-09-11 įsakymu Nr. V-743 „Dėl Dantų protezavimo paslaugų teikimo ir išlaidų kompensavimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto tvarkos aprašo patvirtinimo“ (Žin., 2005, Nr. 140-5047) ir jo pakeitimais, gyventojai, kurie turi teisę į nemokamą dantų protezavimą (pensininkai ir neįgalūs asmenys), kompensuojamą iš PSDF biudžeto, gali nelaukti, kada jiems prieis eilė ir už dantų protezavimą, susimokėti patys. Tokiems asmenims per 2014 metus poliklinika suteikė paslaugų už 609.612,25 Lt (35 %).

Poliklinika 2014 m. teiktė dantų sąkandžio anomalijų atstatymo paslaugas vaikams, naudojant „Breketų“ sistemas. Per 2014 metus suteikta 70 vnt. „Breketų“ sistemos paslaugų, už kurias poliklinika gavo 91.000,00 Lt (7 %). Taip pat poliklinika 2014 m. teikė dantų implantavimo paslaugas pacientams (įsukta 17 vnt. implantų), už kurias poliklinika gavo 33000,00 Lt pajamų (2 %):



2014 m. poliklinikos veiklos sąnaudas sudarė **3.290.536,26 Lt**. Didžiausią veiklos sąnaudų dalį sudarė darbo užmokesčio fondo sąnaudos – 1.893.806,93 Lt (57,6 % visų sąnaudų), socialinio draudimo įmokos – 584.584,05 Lt (17,8 %), vaistų ir medicinos priemonių sąnaudos – 284.731,32 Lt (8,6 %), sąnaudos už suteiktas dantų technikų laboratorijos paslaugas – 255.235,00 Lt (7,8 %), patalpų išlaikymo sąnaudos (šildymas, elektra, vanduo, ryšiai) – 71.312,81 Lt (2,2 %), ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 76.064,36 Lt (2,2 %), kitos veiklos sąnaudas sudarė (remontas, atsargos, nuoma, priežiūra ir pan. – 124.801,79 Lt (3,8 %):



Poliklinikos 2014 m. darbo užmokesčio fondo (DUF) sąnaudos kartu su Sodros mokesčiais buvo 2.478.390,98 Lt – tai sudarė 73,7 % nuo visų gautų pajamų (patvirtintas normatyvas – iki 75 %). Medikamentų sąnaudos buvo 266.491,57 Lt – sudarė 7,9 % nuo visų gautų pajamų (patvirtintas normatyvas – iki 10 %).

Poliklinikos 2014 m. valdymo sąnaudas sudarė:

1. Administracijos darbo užmokestis (direktorius, pavaduotoja, vyr. buhalteris, administratorė burnos priežiūrai) 230.954,00 Lt (tame sk. 54.518,00 Lt Sodros mokesčiai);
2. Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 1.834,00 Lt;
3. Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos – 1717,00 Lt;
4. Ryšių sąnaudos – 1044,00 Lt;
5. Transporto sąnaudos – 18012,00 Lt.

Poliklinikos vadovo atlyginimo sąnaudos su socialinio draudimo įmokomis sudarė – 78.416,44 Lt (DU – 59.977,79 Lt, Sodra – 18.438,65 Lt).

Viso valdymo sąnaudų poliklinika 2014 m. turėjo už 253.561,00 Lt (7,7 % nuo visų sąnaudų).

2014 metų VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos veiklos rezultatas yra teigiamas – 73.079,67 Lt pelnas.

3.3. Žmogiškieji ištekliai

Poliklinikoje 2014 m. pradžioje dirbo 70 darbuotojų (54,97 et.), metų pabaigoje įstaigoje dirbo 72 darbuotojų (57,43 et.) iš jų:

1. Specialistai, turintys aukštąjį universitetinį odontologijos išsilavinimą, iš viso 24 darbuotojai (16,90 et.). Iš jų 8 gydytojai odontologai ir 16 gydytojų odontologų specialistų:
 1. 8 gydytojai burnos chirurgai;
 2. 1 gydytojas ortodontas;
 3. 2 gydytojai ortopedai;
 4. 1 periodontologas;

5. 3 vaikų odontologai;
6. 1 gydytojas endodontologas.
2. Burnos priežiūros specialistai – 24 darbuotojai : 20 gydytojo odontologo padėjėjų, 2 dantų technikai ir 2 burnos higienistai.
3. Kiti specialistai – 8 darbuotojai: 2 radiologijos laborantės, 4 med. registratorės, 1 medicininių autoklavų aparatininkė, 1 med. technikas.
4. Kitas pagalbinis personalas – 8 darbuotojai : 2 kasininkės, 2 valytojos, 1 ūkio reikalų tvarkytoja, 1 pagalbinis darbininkas – vairuotojas, 2 rūbininkės.
5. Administracijos personalas – 8 darbuotojai: 1 direktorius, 1 direktoriaus pavaduotoja odontologijai, 1 vyr. buhalterė, 1 administratorė burnos priežiūrai, 1 personalo administratorė, 1 statistikė , 1 buhalterė ir 1 IT specialistas.

Poliklinikoje nuo 2014 m. rugpjūčio mėnesio pradėjo dirbti nauja, jauna (2014 m. baigusi rezidentūrą) gydytoja vaikų odontologė, su kuria pavyko pasirašyti darbo sutartį dirbti pilnu darbo krūviu.

**VšĮ Panevėžio m. odontologijos poliklinikos
2013-2014 metų darbuotojų vidutiniai atlyginimai:**

Darbuotojai (dirbant pilnu etatu)	Mėn. atlyginimas Lt 2013 m.	Mėn. atlyginimas Lt 2014 m.
Gydytojai odontologai	4805	4819
Odontologų padėjėjai	2015	1937
Kitas med. personalas	2119	2294
Pagalbinis personalas	1129	1141
Administracija	3161	3173

3.4. 2014 m. pasiekti kiekybiniai ir kokybiniai veiklos rodikliai

Vadovaujantis Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2012-05-17 sprendimu Nr. 1-145 „Dėl Panevėžio miesto savivaldybės viešųjų sveikatos priežiūros įstaigų vadovų mėnesinės algos kintamosios dalies nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, pateikiame VšĮ Panevėžio miesto odontologijos poliklinikos pasiektus kiekybinius ir kokybinius veiklos vertinimo rodiklius:

Eil. Nr.	Vertinimo rodiklis	2014 m.	2013 m.	Rodiklio įvykdymo kriterijus
1.	Kiekybiniai rodikliai			
1.1.	Įstaigos finansinis veiklos rezultatas	+73080 Lt	+76154 Lt	
1.2.	Įstaigos sąnaudų dalis:			
1.2.1.	darbo užmokeščiui	73,7 %	72,6 %	Normatyvas iki 75 %
1.2.2.	medikamentams	7,9 %	8,09	Normatyvas iki 10 %
1.3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	7,6 %	8,5 %	
1.4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas			
1.4.1.	Uždirbamos specialiosios lėšos (mokamos paslaugos)	1.733.031 Lt	1.564.703 Lt	
1.4.2.	Investiciniai projektai	nėra	-	
1.4.3.	Kiti šaltiniai (2% gyv. pajamų mokestis)	2001 Lt	2594 Lt	
1.5.	Įstaigos skolos rodiklio	0,18	0,11	<0,5

	koeficientas			
2.	Kokybiniai vertinimo rodikliai			
2.1.	Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis ir skundų tendencijos	27 gauti pareiškimai, pasitvirtino – 1.	28 gauti pareiškimai, pasitvirtino – 2.	
2.2.	Darbuotojų kaita įstaigoje	72 asm. 57,43 et. +2,85%	70 asm. 54,97 et. +1,45%	
2.3.	Prioritetinių paslaugų dinamika (Ambulatorinės specializuotos paslaugos (konsultacijos))	1139945 Lt	1080020 Lt	
2.4.	Inovacijų diegimas, pažangių informacinių technologijų diegimas ir atnaujinimas			
2.4.1.	Pacientų registracijos elektroninė sistema	nėra	-	
2.4.2.	Įstaigos internetinė svetainė	www.pmsp.lt	ww.pmsp.lt	
2.4.3.	Darbo užmokesčio apskaitos elektroninė sistema	„RIVILE“	„RIVILE“	
2.4.4.	Bankų kortelių el. skaitytuvas	yra	-	

IV. Ambulatorinė veikla ir jos rodikliai

Vykdamas įstatymų ir teisės aktais nustatytus reikalavimus, poliklinikos bazėje yra organizuotos privalomos odontologijos priežiūros (pagalbos) tarnybos, darbo bei medicininės priemonės gydytojų odontologų, gydytojų odontologų specialistų, burnos priežiūros specialistų veiklos vykdymui bei įstaigos personalo darbui sudarytos papildomos sutartys dėl odontologinės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Įstaigos naudojamo pastato patalpose įsteigti ir veikia diagnostikos, gydymo ir kiti kabinetai.

Ambulatorinės odontologinės priežiūros užtikrinimas ir gerinimas, šios priežiūros prieinamumo, priimtumo ir tinkamumo įtvirtinimas – vienas iš pagrindinių įstaigos veiklos tikslų.

Poliklinikoje odontologinę pagalbą teikia reikiamas žinias ir praktinius įgūdžius įgiję ir turintys licencijas kvalifikuoti specialistai, kurie pastoviai kelia savo profesinę kvalifikaciją išvykdami į tobulinimosi kursus bei dalyvaudami specialistams organizuojamuose seminaruose, konferencijose. Įvertinant esamas sąlygas, galimybes ir turimus resursus, įstaigoje siekiama išlaikyti tarpusavyje susijusių organizacinių struktūrų, išteklių ir kokybės sistemos elementų visumą, kaip būtiną sąlygą teikiamų paslaugų ir vykdomos veiklos nuolatiniam gerinimui.

Poliklinikos gydytojai ir kiti specialistai, priimdami aptarnaujamus pacientus, sprendžia greito diagnozavimo klausimus, kad kuo greičiau ir efektyviau suteikti reikiamą pagalbą, ypač neatidėliotinais klinikiniais atvejais. Pagal norminių aktų reikalavimus įstaigoje taikoma ir valdoma informacinė bazė bei medicininė dokumentacija. Įstaigos vadovo įsakymu paskirti atitinkamos kompetencijos darbuotojai atsakingais asmenimis už įstaigos darbe naudojamų specialių apskaitos dokumentų ir griežtos apskaitos blankų užsakymą, paėmimą, saugojimą, apskaitos vedimą, išdavimą, nurašymą ir likvidavimą, patvirtinta medicininės dokumentacijos pildymo, informacinių duomenų pateikimo tvarka.

Darbo priemonių valdymo tvarka yra reglamentuota vidaus tvarkomaisiais dokumentais. Šalia atsakingų asmenų už materialines vertybes, jų apskaitą, saugojimą, paskirstymą, priežiūrą ir kontrolę įstaigos vadovo įsakymu yra paskirti atitinkami darbuotojai, atsakingi už raštvedybos taikymą, įstaigos dokumentų saugojimą vietos archyve, statistinių formų, ataskaitinių dokumentų apskaitą ir atsiskaitymą, higienos normų ir sanitarijos reikalavimų vykdymo ir įstaigos patalpų sanitarinės būklės, įstaigos aprūpinimą medicininės paskirties apsaugos priemonėmis. Atskiro darbuotojo funkcijos, pareigos, kompetencija, teisės ir atsakomybė nurodytos patvirtintuose pareiginiuose nuostatuose.

Atsakingo darbuotojo ligos, atostogų ar asmeniui nutraukus darbo santykius atvejais, materialinių vertybių perdavimui sudaryta komisija atlieka šių vertybių perdavimą iš vieno materialiai atsakingo asmens kitam.

Poliklinika Lietuvos sveikatos informaciniam centrui nustatytu terminu pateikė užpildytas (LR SAM 2006 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr.V-938 patvirtintas) asmens sveikatos priežiūros įstaigos 2009 m. veiklos ir personalo ataskaitos formas Nr.1 ir Nr.3 (Sveikata).

Poliklinikos turima statistinė informacija neleidžia išryškinti esamos epidemiologinės situacijos miesto gyventojų tarpe sergamumo dažniausiai paplitusiomis odontologinėmis ligomis. Vaikų ir suaugusių žmonių poreikis planinei odontologinei pagalbai nemažėja, norinčių gydytis poliklinikoje skaičius bei teikiamų paslaugų mastas didėja:

Poliklinikos 2014 metų ambulatorinės veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklis	2014 (Pagal TLK duomenis)
1.	Prisirašiusių gyventojų pirminei priežiūrai skaičius	9261
2.	Profilaktiškai patikrintų skaičius viso:	4171
	Iš jų:	
2.1.	Vaikų:	1383
2.2.	Suaugusių:	2788
3.	Užregistruota apsilankymų pagal susirgimus (TLK-10-AM):	32074
	Iš jų:	
3.1.	Terapinio profilio	8792
3.2.	Chirurginio profilio	14561
3.3.	Ortodontijos profilio	3613
3.4.	Periodontologijos profilio	2316
3.5.	Ortopedijos profilio	2347
3.6.	Endodontologijos profilio	445
4.	Apsilankymų skaičius per metus iš viso:	36245
5.	Antrinio lygio specialistų konsultacijų viso (Apmokamos PSDF):Iš jų:	17705
5.1.	Vaikų odontologų	2528
5.2.	Odontologo ortodonto	2427
5.3.	Papildomos ortodontinės paslaugos (ortodontinės plokštelės)	1267
5.4.	Papildomos ortodontinės paslaugos (breketų sistemos)	75
5.5.	Periodontologo	1471
5.6.	Burnos chirurgo	10262
5.7.	Ortopedo	1017
6.	Atlikta ambulatorinių operacijų	1982
7.	Rentgenodiagnostinių tyrimų iš viso	10068
8.	Pašalinta dantų iš viso:	5903
8.1.	Iš jų: pieninių	2072
8.2.	Nuolatinių	3831
9.	Suteikta implantologijos paslaugų	27
10.	Suteikta dantų protezavimo paslaugų Lt:	760.931,00
13.1.	Iš jų: apmokėta iš PSDF biudžeto	151.319,00
13.2.	Mokamų paslaugų	609.612,00
13.3.	Savivaldybės lėšų	-

2014 metais Panevėžio TLK prašė atkreipti dėmesį į poliklinikos sutartinių įsipareigojimų vykdymą – nesuteikti specializuotų ambulatorinių paslaugų daugiau, nei numatyta sutartyje, kas poliklinikai ir pavyko, kadangi virš planinių paslaugų suteikta buvo tik už 3871,19 Lt.

2014 metais poliklinikos pacientų apsilankymų skaičius – 36245. Per 2014 metus poliklinika gavo tik 27 pacientų pareiškimus - skundus dėl jų manymu, netinkamų odontologinių paslaugų teikimo (0,07 %), iš kurių pasitvirtino tik 1 atvejas.

V. Poliklinikos veiklos prioritetinės kryptys

Poliklinika pagal esamą statusą toliau vykdo nustatyto masto ir profilio veiklą, teikia ambulatorines odontologines pagalbos paslaugas vaikams ir suaugusiems. Šių paslaugų teikimą ir apmokėjimą 2015 metams įstaiga sudarys sutartis su Panevėžio TLK ir 13 pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros įstaigų (šeimos gydytojai).

2015 metams iš PSDF biudžeto lėšų numatyta metinė suma už ambulatorines odontologines paslaugas dar nėra žinoma, o už pirminio lygio odontologines paslaugas, dantų protezavimo ir vaikų dantų silantavimo paslaugas bus apmokama pagal suteiktų paslaugų apimtį.

Poliklinikoje 2015 m. sausio ir vasario mėnesiais jau yra suteiktos 6 dantų implantologijos paslaugos pacientams. Šią paslaugą teikia burnos chirurgė, yra įrengtos specialios patalpos, įsigyta moderni įranga. Dėl implantologijos paslaugų gavimo į polikliniką kreipiasi gyventojai ne tik iš Panevėžio miesto, bet ir iš visos apskrities. Planuojame 2015 m. pradėti sukurti ir dar vienos pasaulyje gerai žinomos kompanijos „Straumann“ dantų implantus, ko pasekoje į kursus bus išsiųsta dar viena gydytoja burnos chirurgė, ir poliklinikoje šią paslaugą teiks jau dvi gydytojos. Taip pat poliklinikoje ženkliai didėja ortodontinių anomalijų atstatymo „Breketais“ teikiamų paslaugų apimtys, kadangi jau per šiuos metus buvo sudėta vaikams 22 „Breketų“ sistemos.

Panašus pacientų skaičius bei suteikiamų paslaugų apimtys turėtų išlikti ir 2015 metais.

Žiūrint į tolimąją perspektyvą, yra neramu dėl jaunų specialistų odontologų trūkumo Panevėžio apskrityje. Šiai dienai poliklinikos gydytojų vidutinis amžius yra 52,3 metai, o jaunų specialistų, baigusią odontologijos studijas, grįžta vos keli. Nors Panevėžio TLK nelinkusi apmokėti daugiau paslaugų nei yra numatyta sutartyje, tačiau poliklinika planuoja per ateinančius metus įsidarbinti naujų – jaunų specialistų. Labai opi problema yra su gydytojais endodontologais, kadangi jų visoje Respublikoje trūksta, bet šiai dienai jau vyksta derybos su būsimu endodontologu rezidentu, kad pabaigus mokslus atvažiuotu dirbti į mūsų polikliniką, o mokslo metais, sutartiniais pagrindais įsipareigotume būsimam endodontologui mokėti stipendiją.

Direktorius



Karolis Valantinas

VŠĮ PANEVĖŽIO MIESTO ODONTOLOGIJOS POLIKLINIKOS

VADOVO VEIKLOS UŽDUOTYS 2015 M.

2014-03-03

Panevėžys

(Nustatyta Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2012-05-17 sprendimu Nr. 1-145)

1. Užtikrinti racionalų įstaigos lėšų naudojimą:

- 1.1. Įstaigos 2015 metų veiklos rezultatas turi būti teigiamas;
- 1.2. 2015 m. valdymo sąnaudos neturi viršyti 10 proc. nuo visų poliklinikos gautų pajamų;
- 1.3. neviršyti nustatytos 75 % proc., nuo visų gautų pajamų, darbo užmokesčio fondo sąnaudų dalies;
- 1.4. racionaliai naudoti medicinos priemonės ir medžiagas, neviršyti nustatytos 10 proc., nuo visų gautų pajamų, medikamentams sąnaudų dalies;

2. Pritraukti papildomų finansavimo ir pajamų šaltinių – teikti paslaugas, nefinansuojamas iš PSDF biudžeto. Poliklinikos papildomai uždirbamos lėšos (mokamos paslaugos) turi sudaryti ne mažiau kaip 45 proc. visų gautų pajamų.

3. Užtikrinti, kad darbuotojų kaita nepablogintų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatų:

- 3.1. išlaikyti minimalią kvalifikuoto personalo kaitą, taikant įvairias motyvacijos priemones (priedai už gerus darbo rezultatus, padėkos ir kt.).
- 3.2. gerinti darbo sąlygas;
- 3.3. apmokėti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo kursų dalį, kurių nefinansuoja valstybė;

4. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą:

- 4.1. siekti mažinti pacientų skundų skaičių, pretenzijų ar nepasitenkinimo priežastis išsiaiškinti nedelsiant ir pašalinti nustatytus trūkumus;
- 4.2. skubią odontologinę pagalbą suteikti pacientams kreipimosi į įstaigą metu;
- 4.3. atnaujinti odontologinę įrangą.

5. Užtikrinti prioritetinių paslaugų teikimą:

- 5.1. ambulatorinės specializuotos II lygio paslaugos (konsultacijos), turi sudaryti ne mažiau nei 60 proc., visų uždirbamų iš PSDF biudžeto lėšų;
- 5.2. didinti poliklinikos autoritetą gyventojų tarpe, kad prirašytų prie įstaigos gyventojų skaičius nuolat didėtų;
- 5.3. Plėsti dantų implantavimo galimybes, siunčiant į kursus mokintis sukti implantus dar vieną poliklinikos burnos chirurgą.

6. Įgyvendinti naujoves, diegti ir atnaujinti pažangias informacines technologijas – pagal turimas galimybes įdiegti pacientų elektroninio registravimo sistemą.

Direktorius



Karolis Valantinas